



มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี
RBRU
RAMBHAJ BARNI RAJABHAT UNIVERSITY



ยุทธศาสตร์การพัฒนา

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

วิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์
โดย...ผู้ช่วยศาสตราจารย์วารินทร์ สุภาภรณ์



ประวัติการศึกษา

ปริญญาตรี : กศ.บ (ดุริยางคศาสตร์) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ปริญญาโท : รปม.(รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต) มหาวิทยาลัยบูรพา



ประสบการณ์ด้านการบริหาร

พ.ศ. 2546 ผู้อำนวยการสำนักกิจการนักศึกษา

พ.ศ. 2548 รองผู้อำนวยการสำนักศิลปวัฒนธรรมและพัฒนาชุมชน

พ.ศ. 2552 กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ

พ.ศ. 2554 กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้แทนคณะฯศูนย์สำนัก

พ.ศ. 2555 รองอธิการบดี

พ.ศ. 2556 รักษาการแทนคณบดี คณะวิทยาการจัดการ

พ.ศ. 2559 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิคณะกรรมการศึกษาริการ
จังหวัดตราด (๒ วาระ)

พ.ศ. 2563 ประธานสาขาวิชาดนตรี

พ.ศ. 2564 ผู้อำนวยการสำนักศิลปวัฒนธรรมและพัฒนาชุมชน





มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี
RBRU
RAMBHAH BARNI RAJABHAT UNIVERSITY



วิสัยทัศน์

เป็นคณะชั้นนำในภาคตะวันออก
ด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
ที่โดดเด่นในการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติ
พัฒนางานวิจัย บริการวิชาการและ
นวัตกรรมที่สร้างผลกระทบเชิงบวก
ต่อสังคม และขับเคลื่อนการพัฒนา
ที่ยั่งยืน





พันธกิจ



1

ด้านการจัดการศึกษา

2

ด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม



3

ด้านการพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืน

4

ด้านการบริหารจัดการองค์กร



ยุทธศาสตร์ที่ 1 การยกระดับคุณภาพการศึกษา



01

พัฒนาหลักสูตรสู่มาตรฐานสากล

ทุกหลักสูตรต้องได้รับการรับรองมาตรฐานจาก AUN QA

02

หลักสูตร CWIE

ทุกหลักสูตรฝึกประสบการณ์จากสถานประกอบการจริง 1 เทอม

03

พัฒนาบัณฑิตสมรรถสูง

Smart Student (เด็กเก่ง และฉลาดจัดการ)

04

สร้างบัณฑิตเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่

บัณฑิตพันธุ์ใหม่

05

ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต

อบรมคอร์สระยะสั้น พร้อมใบเซอร์



ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างสรรค์งานวิจัยและพัฒนานวัตกรรม เพื่อสังคม



01

วิจัยมุ่งเป้าสู่ความเป็นเลิศ ตอบโจทย์ภูมิปัญญาท้องถิ่น

วิจัยที่ชุมชนมีส่วนร่วมตั้งแต่เริ่มทำวิจัยจนการนำไปใช้ประโยชน์

02

สร้างเครือข่ายด้านการวิจัย

สร้างเครือข่ายทั้งด้านทุนวิจัย และเครือข่ายนักวิจัย

03

จัดทำวารสารวิชาการคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

จัดทำวารสารคณะฯ ทั้ง ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เข้าฐาน TCI

04

ส่งเสริมการตีพิมพ์เผยแพร่ และการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา

ส่งเสริมการตีพิมพ์ในระดับประเทศและต่างประเทศ
สร้างกลไก การจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา



ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการ เพื่อพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน



01

ตั้งศูนย์บริการวิชาการตามความเชี่ยวชาญเฉพาะศาสตร์
จัดตั้งศูนย์บริการตามความเชี่ยวชาญเฉพาะศาสตร์

02

การบูรณาการข้ามศาสตร์ข้ามคณะฯ
สำรวจความต้องการของพื้นที่ และให้แต่ละศาสตร์คิดหัวหลัก
เพื่อชี้นำสังคม

03

นำศาสตร์พระราชามาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาชุมชน
หลัก เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา
หลักเศรษฐกิจพอเพียง

04

ยกระดับเศรษฐกิจชุมชนท้องถิ่นด้วยศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญา
ดึงความโดดเด่นด้านวัฒนธรรม ภูมิปัญญา สู่เศรษฐกิจ
และการท่องเที่ยว



ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการสู่องค์กรสมรรถนะสูง



01

ปรับโครงการสร้างสู่องค์กรดิจิทัลและพัฒนาคุณภาพองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล

ปรับระบบดิจิทัลมาช่วยในระบบการทำงาน เพื่อความคล่องตัว

02

พัฒนาบุคลากรสู่ความเป็นมืออาชีพอย่างต่อเนื่อง

พัฒนาความรู้ และทักษะเฉพาะทางอย่างต่อเนื่อง

03

ส่งเสริมการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น

สายวิชาการ ผลักดันสู่ ผศ. ,รศ. , และ ศ. (คนแรกของคณะฯ)
สายวิชาสนับสนุน ผลักดันเข้าสู่ ชำนาญการ

04

สร้างองค์กรแห่งความสำเร็จบนสุงภาวะที่ดี

ผู้นำเชิงเปลี่ยนผ่าน มีเป้าหมายที่ชัดเจน มีการสื่อสารตลอดเวลา
สร้างการมีส่วนร่วม และทีมเวิร์คที่เข้มแข็ง
ขับเคลื่อนด้วยวัฒนธรรมองค์กร และสุงภาวะที่ดี



ยุทธศาสตร์ที่ 5 การจัดหารายได้เพื่อความยั่งยืน



01

รายได้จากความเชี่ยวชาญ

หลักสูตร/ หลักสูตรแม่เหล็ก/ หลักสูตรระยะสั้น
วิจัย/ ต่อยอดเชิงพาณิชย์
บริการวิชาการ
หานักศึกษาเพิ่ม

02

รายได้จากเครื่อง่าย

รับสนับสนุนจากเครื่อง่ายท้องถิ่น และระดับประเทศ

03

รายได้จากการบริหารจัดการสินทรัพย์

เช่าห้องประชุม/ เช่าเครื่องมือ/ ดอกเบี้ยเงินกองทุน

04

รายได้จากการขับเคลื่อนชมรมศิษย์เก่า

จัดตั้งชมรมศิษย์เก่า

05

อื่น ๆ

การจัดงานอีเว้น < เปิดโลกวิชาการ/ ตลาดนัด/ ผ้าป่า/ เทศมหาชาติ



กลยุทธ์การเพิ่มจำนวนนักศึกษา



สร้างภาพลักษณ์คณะฯ
การประชาสัมพันธ์



แนะแนวมืออาชีพ
สร้างทีมแนะแนว/ แนะแนวผ่านสื่อ Social Media



เครือข่ายความร่วมมือ
ศิษย์เก่า/ ศิษย์ปัจจุบัน
สพม. เขตพื้นที่
รร.สาธิต มหาวิทยาลัย
เครือข่ายต่างประเทศ



มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี
RBRU
RAMBHAJI BARNI RAJABHAT UNIVERSITY



การแก้ปัญหา



การแก้ปัญหา

การออกกระหว่างเรียน

มีกลยุทธ์แลแบบครบวงจร/ อาจารย์ที่ปรึกษา/
รุ่นพี่/ การจัดตารางสอน

การไม่จบตามกำหนด

ผ่านการทดสอบทักษะด้านภาษาอังกฤษ
ผ่านการทดสอบทักษะด้านคอมพิวเตอร์



กิจกรรมเฉลิมฉลอง 100 ปี พระราชกรณียกิจ

การนำวงไทยซิมโฟนีออเคสตรา มาบรรเลงในมหาวิทยาลัยฯ





กลยุทธ์การจัดหารายได้

กลยุทธ์

จำนวนรายได้

จำนวนนักศึกษาเป็นอันดับที่ 1
ของมหาวิทยาลัย

- ✓ การเพิ่มจำนวนนักศึกษา
 - 👤 นักศึกษาไทย ปีละ 100 คน
 - 👤 นักศึกษาจีน ปีละ 50 คน

- ✓ งานวิจัย
- ✓ บริการวิชาการ
- ✓ เครือข่าย
- ✓ สมาคมศิษย์เก่า
- ✓ การจัดงาน Event
- ✓ ทูตการศึกษา
- ✓ หลักสูตรระยะสั้น
- ✓ สาขาวิชาต่าง ๆ



2,400,000 บาท/ปี

2,700,000 บาท/ปี

1,000,000 บาท/ปี

500,000 บาท/ปี

300,000 บาท/ปี

300,000 บาท/ปี

300,000 บาท/ปี

180,000 บาท/ปี

100,000 บาท/ปี

100,000 บาท/ปี

กองทุนคณะฯ 300,000 บาท/ปี



ผลงานการบริหารเชิงประจักษ์

รักษาราชการแทนคณบดีคณะวิทยาการคณะวิทยาการจัดการ

หน่วยงาน	คะแนน (สกอ.+สมศ.)	ผลการประเมิน
1.คณะครุศาสตร์	4.52	ระดับดีมาก
2.คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	4.26	ระดับดี
3.คณะวิทยาการจัดการ ★★★★★	3.71	ระดับดี
4.คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	4.03	ระดับดี
5.คณะเทคโนโลยีการเกษตร	3.54	ระดับดี
6.คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมและอัญมณีศาสตร์	4.00	ระดับดี
7.คณะนิติศาสตร์	2.34	ต้องปรับปรุง
8.คณะนิเทศศาสตร์	2.64	ระดับพอใช้
9.คณะวิทยาการคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ	3.36	ระดับพอใช้
10.คณะอัญมณีศาสตร์และประยุกต์ศิลป์	3.73	ระดับดี
11.บัณฑิตวิทยาลัย	4.00	ระดับดี
12.สำนักงานอธิการบดี	4.55	ระดับดีมาก
13.สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	4.70	ระดับดีมาก
14.สำนักศิลปวัฒนธรรมและพัฒนาชุมชน	4.89	ระดับดีมาก
15.สถาบันวิจัยและพัฒนา	5.00	ระดับดีมาก

**ผลการประเมินประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ปี 2555

ผลงานการบริหารเชิงประจักษ์ ผู้อำนวยการสำนักศิลปวัฒนธรรมและพัฒนาชุมชน



การจัดหารายได้





ผลงานการบริหารเชิงประจักษ์ ผู้อำนวยการสำนักศิลปวัฒนธรรมและพัฒนาชุมชน



ยูเนสโกประกาศยกย่อง 100 ปี พระราชกรณียกิจสมเด็จพระนางเจ้ารำไพพรรณี
ไว้ในรายการวาระสำคัญของโลกประจำปี 2569-2570



กิจกรรมเฉลิมฉลอง 100 ปีพระราชกรณียกิจ (ยูเนสโก)





**การบริหารได้เต็มเวลา ทำให้คณะฯ เติบโตทันการเปลี่ยนแปลง
การมีเครือข่ายทำให้หาทุนพัฒนาคณะฯ ได้อย่างต่อเนื่อง**

ขอบคุณครับ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์วารินทร์ สุภาภรณ์

